

DISCURSO APERTURA DE SESIONES DEL HCD 2023

Señores Concejales, autoridades y funcionarios presentes, vecinos y vecinas de la ciudad que nos acompañan hoy.

Como cada mes de marzo desde el regreso de la democracia, volvemos a este honorable lugar a contar cómo ha sido nuestra gestión y cuáles son los próximos pasos para seguir avanzando en la construcción de la realidad que queremos. Nada me hace más feliz que venir a cumplir con mi responsabilidad aunque, esta vez, el momento tenga un tinte agrídulce porque ya no es “una vez más, como cada año”, sino la última que vengo en carácter de Presidente Municipal de La Paz.

Estos últimos años han sido difíciles, con una coyuntura nacional e internacional hostiles y escenarios económicos complicados, pero triplicamos esfuerzos y avanzamos de la mano de personas muy valiosas, con verdadera vocación de servicio y un gran amor por nuestra provincia y por nuestro municipio. Personas a las que quiero agradecer hoy, desde acá, por su compromiso y trabajo incansable: empleados municipales, integrantes de distintos equipos, fuerzas de seguridad, instituciones de la ciudad y, por supuesto, cada vecino y vecina de La Paz.

Quiero contarles que, a pesar de todo lo que nos ha tocado atravesar como país, en este último tiempo nos mantuvimos enfocados en consolidar nuestros ejes primordiales de trabajo: Fortalecimiento Institucional, Ciudad Inclusiva, Ciudad Turística y Desarrollo Sustentable. Como todos sabrán, porque es algo que ocurrió y sigue ocurriendo no sólo en la Argentina, sino en el mundo, el

coletazo de la pandemia todavía se siente en varios aspectos de la economía y de la vida diaria. En nuestro caso, más allá de la salud, que es lo más importante, por supuesto, el impacto más fuerte se ha sentido en el turismo, una actividad que nos llena de orgullo, que es una de nuestras principales fuentes de ingresos y generadora de empleo de calidad en diferentes rubros.

Pese a las dificultades de todo tipo, a lo largo de estos años pudimos trabajar por la ciudad que queremos y sabemos que podemos tener. Experimentamos grandes avances en infraestructura, que es prioridad desde nuestro primer día, porque es lo que nos permite ofrecer a la población, y a quienes nos visiten o deseen venir a vivir y a invertir, las condiciones básicas para el desarrollo humano. Y ¿qué es lo primero que pensamos cuando hablamos de infraestructura? Cloacas, agua potable, calles, veredas sanas, iluminación, conectividad, espacios verdes públicos, un uso correcto de la energía. “Infraestructura” es un término que atraviesa todo lo que se necesita para transformar a un municipio en un contexto más competitivo y amigable para vivir; lo que genera bienestar a las personas y da a los lugares herramientas para desarrollarse con normalidad.

En una ciudad, la **municipalidad** es el pilar de todo; el lugar donde se administran los recursos y se resuelven todas necesidades y problemáticas de la comunidad. Cuando llegamos, en 2015, la nuestra era un espacio olvidado, sin vuelo, sin entusiasmo ni capacitaciones. Gran parte del fortalecimiento institucional que mencioné antes es modernizar el Estado y ofrecer a los equipos las mejores condiciones laborales posibles. Por eso pusimos manos a

la obra y transformamos a nuestra municipalidad en la institución respetable que siempre debió haber sido:

- Trabajamos en la profesionalización de cada área con técnicos y especialistas.
- Mejoramos la infraestructura de los edificios municipales.
- Bancarizamos todos los contratos.
- Aumentamos notablemente la cobertura de seguro para el personal contratado.
- Otorgamos ajustes anuales por inflación.
- Modificamos contratos y convenios para brindar mayores licencias y derechos a todo el personal.
- Entregamos, cada año, la indumentaria adecuada y los elementos de seguridad necesarios para trabajar.
- Digitalizamos el sistema de asistencia del personal para una mayor transparencia y, también, para generar menos impacto ambiental.
- Mejoramos los días de cobro del personal contratado y de convenio social. Esta puntualidad es esencial para que las personas puedan vivir con normalidad.
- Dentro del eje Ciudad Inclusiva, en la municipalidad ampliamos nuestros equipos a través de la incorporación de personas con discapacidad, adaptando gran parte de nuestros espacios para garantizar la accesibilidad.

También, a lo largo de estos años, hicimos importantes avances en materia de **seguridad ciudadana**. Cuando desembarcamos nos encontramos con un **Centro de Monitoreo** obsoleto y desaprovechado que se parecía más a un

depósito de cosas rotas que a una central para controlar la seguridad de una ciudad.

Con mucho esfuerzo y **poco gasto** logramos ponerlo **nuevamente en funcionamiento** y darle un **objetivo claro**.

Ahora, el **Centro de Monitoreo de La Paz**:

- Opera las 24 horas los 365 días del año.
- Cooperar con las fuerzas de seguridad y con la justicia porque aporta pruebas importantes para numerosas causas.
- Permite tener un control en tiempo real del tráfico de la ciudad gracias a que las cámaras se ubican en puntos estratégicos.
- Sirve para resguardar la seguridad patrimonial del municipio.

La **economía** en la Argentina siempre, y desde siempre, es un tema lleno de aristas que se presta a debates eternos en cada pueblo, ciudad y provincia; por eso, me llena de orgullo y me alegra contarles que cuando llegamos, en 2015, el municipio tenía deuda y hoy tiene un **superávit** que nos permite afrontar el **corriente ejercicio** con una aceptable **solidez financiera**. La **transparencia** es y seguirá siendo uno de los **pilares de nuestra gestión** y parte de esa transparencia es **rendir cuentas a la comunidad** y que los **números** sean de **público conocimiento**.

En relación al estado de la **deuda pública municipal**, quiero contarles que, al cierre del ejercicio, se **cancelaron íntegramente** los servicios de intereses correspondientes a la Reestructuración del Préstamo Ley Nº 10.480 y la **primera cuota de amortización del capital con vencimiento en enero de este año ya se encuentra cancelada**. Cabe aclarar que los servicios de capital e

interés anuales del **crédito** representan, al día de hoy, menos del 1% de los recursos presupuestarios estimados.

Por otra parte, en cuanto a la **deuda con proveedores**, que cuando llegamos representaba el 11.60% del total de recursos, representa hoy, al cierre del ejercicio 2022, tan solo el 2.8%.

También, con el fin de que los paceños puedan ahorrar tiempo, y para reducir el uso **de papel**, desde la **Secretaría de Hacienda** se llevaron a cabo diferentes **avances en modernización**, como el **pago a través de medios electrónicos** para evitar los trámites presenciales; la **descarga de boletas** a través de la página o por mail; la **digitalización de la Declaración jurada, tasa comercial y recibo de sueldos de los empleados del Municipio**, la **publicación en la página web de los concursos y licitaciones** (lo que promueve la transparencia de los procesos), y la realización de un **convenio con el Nuevo Banco de Entre Ríos para cobros por homebanking, plus pagos y transferencias bancarias** que, hasta entonces, sólo se recibían por cajas municipales.

Quiero decirles que estoy profundamente **agradecido** a las vecinas y vecinos que confiaron en mí, en nosotros, para llevar adelante este **enorme y honorable desafío de sacar a la ciudad adelante**. Lo que más nos apasiona a quienes tenemos vocación es la gran variedad de cuestiones a resolver; y una de esas cuestiones, que siempre estuvo dentro de nuestras prioridades, es trabajar para tener **espacios públicos de calidad**, algo esencial para cualquier ciudad porque **promueven las relaciones sociales, las actividades al aire libre, el deporte y el sentimiento de comunidad** y, además, **reducen el estrés y fortalecen la salud física y emocional**. En ese camino, desde la **Secretaría de**

Obras Públicas pusimos en valor 11 espacios públicos que mejoraron la vida de muchos **paceños**, vecinos de **zonas aledañas** y **turistas** de otras ciudades, provincias y países que nos eligieron y eligen como destino.

La **Plaza 25 de Mayo** siempre fue un lugar emblemático para nosotros y, por eso, la comunidad estuvo muy pendiente de su renovación. Recordemos que los fondos llegaron bastante tarde y, así y todo, logramos este objetivo tan esperado: respetando su valor histórico, el año pasado construimos un nuevo sector de mástiles y fecha; cambiamos todo el piso; hicimos nuevas instalaciones eléctricas y colocamos luminarias LED; dispusimos mobiliario urbano moderno; extrajimos árboles y arbustos en mal estado, enfermos o mal ubicados; nivelamos; parquizamos, instalamos un sistema completo de riego y redefinimos espacios para espectáculos. De más está decir que, tal como nos habíamos comprometido, preservamos las especies arbóreas autóctonas muy antiguas, de gran porte y valor paisajístico.

Esta temporada también avanzamos con **mejoras claves** en la **playa “La Curtiembre”**, que pasó a ser el **lugar de moda** para los encuentros de amigos y familiares. La playa, como todos sabemos, estaba inhabilitada para utilizarse como balneario por la contaminación del río. Su transformación fue posible gracias a un **hito** que marcó un antes y un después en la calidad de vida de los paceños: **La rehabilitación del colector cloacal**, una situación compleja que llevó más de 10 años solucionarla.

La planta de tratamiento de residuos que quedó paralizada por falta de fondos, espero verla concretada en la próxima gestión.

También el año pasado, con el deseo de seguir dándole valor a nuestro río, modernizamos el **Paseo Raúl Alfonsín** para gran felicidad de paceños y turistas.

Estos trabajos se sumaron a los que realizamos en la renovación total en **Plaza España y Plaza Ejército**, creando las plazas **Ramón Santich y Fragata Libertad**. Los **próximos pasos** son la **puesta en valor de las plazas Belgrano y Golly** y un **nuevo espacio**, en el que ya estamos trabajando, para **homenajear y honrar** a los **Veteranos y Caídos de Malvinas**.

Siempre hablo de la **importancia de tener empatía y estar cerca de la gente**. Ese espacio hay que ganárselo, por supuesto, pero conversar con los vecinos es lo que nos ayuda a tomar las mejores decisiones porque **nos permite saber qué es lo que realmente necesitan**, quieren o proponen, y, sobre todo, cuáles son las prioridades de cada uno y de cada barrio. En las ciudades chicas como la nuestra, eso es más posible de hacer y, además, uno va observando los avances más de cerca y se emociona porque para un servidor público con vocación no hay recompensa más grande que ver cómo su **trabajo empezó a mejorar la vida de la comunidad** que confió en él para llevar a cabo la noble tarea de administrar lo que es de todos.

Nuestra gestión está en línea con todas estas necesidades detectadas y también, con **problemáticas históricas**. Venimos de años y años sin desarrollo, sin infraestructura. Parte de las obras que logramos concretar en estos años apuntaron a mejorar la comunicación entre sectores de la ciudad. Por ejemplo, en la zona Sur de la ciudad, una zona con gran caudal vehicular, ciclistas deportivos, alumnado escolar y paseos peatonales, realizamos obras de nivelación, desagües, ciclovía y saneamiento de veredas para lograr una circulación más segura y fluida. El **Acceso Sur** es una **obra realizada por el Gobierno Provincial** que he venido gestionando **desde 2017-2018** y que es **trascendental** para la ciudad de La Paz por su envergadura y por todo lo que implica tener un nuevo acceso asfaltado. La **ciclovía** es una obra realizada con

fondos 70% provinciales y 30% municipales y es clave para la salud, el ambiente y los vecinos que eligen la bicicleta para moverse.

Quiero destacar el trabajo de todos los sectores de la comunidad que hicieron posible la realización de estas obras en beneficio de toda la ciudad. Este es un buen ejemplo de cuando el bien común está por encima de los intereses particulares, siempre se logran grandes cosas.

Antes, los parques automotores se alquilaban a empresas allegadas a los gobiernos de turno enriqueciendo, así, los bolsillos de algunos pocos privados en detrimento del Estado Municipal. Por eso, para nosotros, otro **hito de nuestra gestión** es haber logrado tener nuestro propio **Parque automotor con vehículos, maquinarias y herramientas para el municipio**. Un gran motivo de orgullo y alegría porque pudimos **generar un ahorro** al dejar de alquilar y, también, hacer del **Municipio** un lugar más **eficiente y eficaz** gracias a **maquinarias de mayor calidad**.

La **iluminación urbana** no es una simple cuestión estética: también brinda **seguridad y nos ayuda a preservar el ambiente**. Por eso, en estos años mejoramos el **alumbrado público** con más de mil luces LED en diferentes puntos de la ciudad, que representan un 25% del total de nuestro alumbrado público. Nuestra proyección para este año es alcanzar el 40%.

Con el **Plan Hábitat** trabajamos en el **sistema de desagües cloacales** y en el **abastecimiento de agua potable** en el **Barrio Estación y Milagrosa Sur**, una zona donde no había servicio o el suministro era deficiente. Antes de detenerme en estas obras puntuales, quiero decir que, cuando llegamos, este barrio era un sector absolutamente olvidado, sin ningún tipo de infraestructura, y todo lo que hicimos, **asfalto, cloacas, agua y remodelación**

de la Plaza España, ayudó a que se pudiera **integrar al resto de la ciudad**, con todo el impacto positivo que eso implica en lo social, en lo laboral y en lo que hace a la dignidad de cualquier persona.

Contar con **cloacas** no es solamente algo “práctico” que afecta a la logística de una casa por tener o no tener un “baño normal”. Es un **derecho esencial** porque la ausencia de cloacas genera **enfermedades graves y problemas de crecimiento** para los niños. Y **lo mismo ocurre con el agua** cuando no es potable. En ese sentido, **en estos 7 años** ya llevamos realizados más de **24.000 metros lineales de cloacas**, que representan el 42% del total de las cloacas de la ciudad, y también más de **18.000 metros de red de agua**, lo que representa el 20%.

Todos estos trabajos hicieron posible que más de 3000 familias puedan conectarse al servicio de cloacas.

Y acá quisiera hacer un **llamado crucial**. Recordemos que una de nuestras primeras acciones de gobierno fue la compra del terreno para poder realizar la **Planta potabilizadora de agua** y, luego, conseguir el financiamiento provincial para avanzar con la primera etapa de la obra. La **inversión** fue de **450 millones de pesos** y ese tramo está terminado hace un año, pero, lamentablemente, **no es posible usarlo** porque **falta la segunda etapa, que fue licitada por el Estado Nacional y que nunca fue adjudicada**. **Solicitamos que, por favor, se continúe avanzando con esta obra** absolutamente vital para la comunidad; una obra que va a trascender generaciones y a mejorar notablemente la calidad de vida de los paceños con un agua más pura y más sana.

Son **muchas las necesidades y prioridades de nuestra ciudad** y, muchas veces, resulta difícil poder dar respuesta. Esto es lo que ocurre, por ejemplo, con la **problemática habitacional**. Por eso es tan importante que sigamos trabajando sin parar hasta que todos los paceños tengan la vida que merecen. **Junto a los gobiernos Nacional y Provincial, al final de estos 8 años de gestión, habremos** construido en nuestra ciudad **207 viviendas**, de las cuales 47 ya fueron entregadas. Quiero contarles que en los **próximos días** estaremos entregando las **100** que corresponden al **Plan de Emergencias Hídricas, encontrándose en un buen avance las 60 viviendas del IAPV**. Cabe destacar que, gracias a las obras realizadas en el marco del Plan Habitat que le brindo los servicios necesarios, se pudieron finalizar las tan esperadas casas del sindicato de empleados de Comercio.

Y hablando de emergencias hídricas, siempre lo decimos: Nos **preocupa enormemente** el **cambio climático**. Muchas de las catástrofes que estamos viviendo, como inundaciones, sequías e incendios, son consecuencia del calentamiento global. Apuntamos a, con el tiempo, transformarnos en una **ciudad sostenible** y, por eso, pensamos e implementamos acciones y programas que tienen por objetivo mitigar el impacto ambiental. De la mano de la **Dirección de Ambiente y Producción** llevamos adelante campañas de concientización y educación ambiental como:

- **Puntos verdes**, con más de 45 en la ciudad.
- **Gestión integral de residuos**, donde duplicamos lo reciclado el año anterior con un ingreso de más de \$7.500.0000 (dinero que se utilizó para las campañas de concientización, contenedores y colilleros, entre otras).

- **Ponete las pilas**, con más de 40 puntos, donde en 2022 recuperamos más de 42 mil unidades (mil kilos) y salvamos de la contaminación a unos 6.720.000.000 litros de agua.
- **Recolección de AVUs** (Aceite vegetal utilizado), donde recogimos más de 6 mil litros de aceite vegetal usado.
- **Eco Canje**, donde entregamos más de 2.200 plantines, más de 70 árboles, 200 kits de semillas para huerta y aproximadamente 1.200 kilos de abono para las plantas, lo que refleja una participación ciudadana de aproximadamente 4.100 personas. También reciclamos alrededor de 12.000 kilos de materiales sólo en estas campañas.
- Comenzamos el **“Programa de contenerización”**, que consiste en la instalación de contenedores en toda la ciudad para agilizar la recolección y mantener la ciudad más limpia. Durante 2022 colocamos más de 30 cestos de residuos con una inversión de más de \$1.350.000 y este año pensamos duplicar la cantidad y terminar de cubrir toda la ciudad.

Otro logro en relación al ambiente es que pudimos **augmentar la reproducción de especies autóctonas** en el **Vivero Municipal**, una institución muy importante para nosotros porque la gran mayoría de los árboles que se reponen en el arbolado urbano salen de ella. Quiero destacar que desde el año 2015 llevamos plantados más de 7000 en toda la ciudad, en conjunto con la ciudadanía paceña. Cabe destacar también que en el vivero municipal encuentra la **sala de extracción de miel**, una gran **solución para los productores apícolas**, donde durante el años pasado se extrajeron alrededor de 8.500 kilos de miel de distintos productores por un valor total aproximado de \$2.295.000, dinero que se inyectó directamente en la economía regional porque se entregó la miel a los productores y ellos mismos se encargaron de su comercialización.

En otro orden de cosas, nada nos llena más de orgullo que nuestras tradiciones y, por eso, de la mano de la **Secretaría de Turismo, Deporte y Cultura**, celebramos nuestra identidad a través de **fiestas populares** que **no sólo son atractivos turísticos**: también son **espacios de recreación** para los paceños y una **oportunidad, para los artistas** locales, de expresarse y dar a conocer su talento. Por esta razón, reimpulsamos las fiestas de pescas y logramos hacer de la fiesta del surubí, la fiesta de pesca más importante de la provincia de Entre Ríos.

A lo largo de estos años, logramos imponer al aniversario **de La Paz**, el festival **Entre Gustos y Sabores** y el de la **Torta Asada**, como eventos tradicionales de nuestra ciudad sumando además fechas del **Rally Entrerriano** y el circuito argentino **Beach Voley**.

Otros avances consistieron en **renovar la cartelería turística**, que estaba muy deteriorada por el paso del tiempo, iluminar las farolas antiguas en el centro de la ciudad, agregar un **código QR a cada edificio histórico** para ofrecer más y mejor información sobre los lugares y monumentos, **incorporar circuitos turísticos** como las visitas guiadas al **ex saladero de Puerto Márquez**, y al **cementerio local**, donde descansan personajes y próceres paceños.

El **turismo** es, como decíamos, nuestro orgullo y una de las principales fuentes de ingresos. Por eso, **capacitamos al personal del Museo Regional y también a mozos, mucamas y guías de pesca** para brindar un mejor servicio a turistas y

paceños; llevamos adelante **arreglos importantes en el Museo Regional** y, con el fin de informar a los turistas sobre la oferta de la ciudad, **instalamos una nueva oficina de turismo en el arco de acceso.**

Ante el **requerimiento del sector pesquero de una nueva bajada de lanchas**, trabajamos con **Obras Públicas** para realizar una nueva bajada en la famosa **“Bajada de la Cruz”**. Con el asfaltado de esta bajada saldamos una deuda histórica con los vecinos de la ribera y, siendo un lugar de gran relevancia turística y cultural, inauguraremos en los próximos días un nuevo espacio integral que podremos disfrutar todos los paceños y quienes nos visitan.

Hacer deporte es clave y, desde el primer día, velamos por la salud física, mental y emocional de todos los paceños y pensamos en opciones interesantes para ofrecerles. Fue así que, durante 2022, organizamos diversos eventos que incluyeron diferentes disciplinas destinadas a distintas franjas de edades: desde los gurises a personas mayores de 60 años.

También se llevaron adelante la **clínica de fútbol femenino** dictada por el cuerpo técnico de la primera división femenina de **Racing Club de Avellaneda** y la prueba de jugadoras. Además, tanto para el personal municipal de esa dirección como para los vecinos, se brindaron varias **capacitaciones, cursos de RCP y primeros auxilios en instituciones educativas y deportivas** junto a la **Dirección de Salud**. También se brindó **acompañamiento en eventos y torneos** organizados por distintas instituciones deportivas, educativas, sociales y culturales en diferentes disciplinas y se realizaron **trabajos de refacción y mejoramiento** en los espacios del **Polideportivo y Polifuncional**. Me parece importante resaltar que **los intercolegiales**, tan fundamentales para los estudiantes, habían dejado de hacerse en la ciudad y, **tras muchos años de**

ausencia, el año pasado volvimos a organizarlos con gran éxito y una sustancial participación de todos los colegios de la ciudad, donde una enorme cantidad de alumnos se destacaron en diferentes disciplinas.

Y ya que estamos hablando de nuestra identidad, de nuestras fiestas, de las actividades que nos apasionan a los paceños y que también atraen a miles de turistas cada año, no podemos olvidar, en este listado de sueños cumplidos, el tan esperado **kartódromo**, una obra realizada junto al Gobierno Provincial. El **Auto Club La Paz** pasó más de 20 años haciendo este reclamo y, finalmente, el lugar ya puede ser **parte y protagonista de torneos provinciales y regionales.**

La **cultura** es nuestro ADN, nuestra historia, lo que nos transforma en comunidad y en una gran familia de varias generaciones. Por eso, **pusimos en valor** los edificios **Museo Regional, Museo Municipal de Bellas Artes y Casa de la Cultura**. También trabajamos en la **restauración completa** de todo el patrimonio artístico del **Museo Municipal de Bellas Artes** y realizamos la **gestión para que fuera declarado Patrimonio Histórico Arquitectónico de la provincia de Entre Ríos.**

Nuestra gestión fue la que más acompañó, **a través de infraestructura y recursos, a la iniciativa “Galas del Río”,** impulsada por **Fundación Arte** en La Paz para promover la **inclusión social** y el **interés turístico** a través de una variada oferta artística, donde la música, la pintura y la escultura ocupan un lugar preponderante.

Históricamente, la mayoría de los gobiernos han tendido a ser asistencialistas. Nosotros siempre quisimos ser un **Estado que acompaña, guía y brinda oportunidades**. Por eso, con la **Secretaría de Desarrollo Social y Salud** trabajamos incansablemente en la búsqueda de **proyectos y programas** que apunten al desarrollo humano para que todos puedan desplegar su potencial.

La educación es el verdadero pilar de una sociedad sana, evolucionada y con oportunidades. Y, a pesar de que la educación es competencia de la provincia, trabajamos en los **Espacios de Primera Infancia (EPIs) “Rayito de Sol” y “Semillita”**. Cuando llegamos, estos dos lugares estaban abandonados y, por supuesto, no tenían material didáctico ni mobiliario ni insumos tecnológicos ni seguridad. Tampoco contaban con personal capacitado o con una infraestructura adecuada para niños. Hoy podemos decir, con orgullo y mucha alegría, que son los mejores Espacios de Primera Infancia que tiene la ciudad: **Se incorporó un equipo técnico interdisciplinario** para fortalecer la tarea de enseñanza y **detección temprana de enfermedades y dificultades** de aprendizajes. Se logró también la articulación con otras instituciones, como **CGE, COPNAF y CONIN** y, gracias a esto, la **matrícula de estos espacios se ha incrementado en más del 100%**, lo que brinda calidad de vida y desarrollo a los niños que pueden recibir los cuidados que necesitan mientras sus padres trabajan o estudian.

El año pasado también culminamos el segundo ciclo lectivo de la **Escuela de oficios**, creada para brindar **oportunidades de capacitación a jóvenes y adultos y**, tras dos años de formación, ya hay **198 egresados** en cocina, peluquería, albañilería e instalación sanitaria, corte y confección, manicura, maquillaje, diseño, gestión y proyección de espacios verdes, refrigeración, auxiliar en instalación eléctrica domiciliaria y cuidadores domiciliarios.

También, para poder ofrecer **más y mejores herramientas a los jóvenes** paceños, cada año becamos a más de 60 estudiantes de los niveles secundario, terciario y universitario a través del programa **Becas Municipales**, creado hace 5 años.

Ante la **necesidad de espacios de educación no formal** que **favorezcan la contención** de niños, adolescentes, adultos y mayores, creamos **talleres recreativos barriales** pensados para **impulsar la formación personal, la socialización y el aprendizaje** sobre distintos ámbitos y disciplinas. Cuando iniciamos nuestra gestión había muy pocos y hoy ya están desarrollándose en todos los barrios de la ciudad con una gran variedad de a la que asisten más de **500 personas**.

En términos de **salud**, durante el año pasado realizamos un total de **74.355 prestaciones** en las **distintas especialidades** médicas. También, a lo largo de todos estos años, hemos mejorado notablemente, gracias a la capacidad de planificación y a un gran trabajo en equipo, los **centros de atención primaria de la salud** construyendo nuevos consultorios, vacunatorios y salas de espera; acondicionamos baños y servicios de enfermería, brindamos equipamiento y ampliamos el personal para brindar nuevos y mejores servicios.

También **hemos trabajado mucho para consolidar la economía social**, algo tan importante para la comunidad. A lo largo de estos años ayudamos a **fortalecer las huertas hortícolas** de productores de la zona y les brindamos **herramientas, maquinarias, insumos y asesoramiento técnico** de manera **gratuita** para que pudieran **mejorar la producción** existente.

Trabajamos en el desarrollo de la **Feria Zonal**, un espacio que ofrecemos desde la Municipalidad de La Paz a todos los **artistas, artesanos, emprendedores y productores** de la región para que puedan **potenciar su producción y comercializar** lo que hacen, con el doble objetivo de brindarles apoyo y de crear puestos de trabajo. La feria es muy importante para toda la comunidad porque también **beneficia a los vecinos que acuden a comprar** productos y objetos de **calidad** a un **precio justo**.

A la Feria Zonal le sumamos otro espacio fijo de venta: El **Mercado de Sabores**. Inaugurado en 2022, funciona de lunes a sábado en horario comercial y de él deriva una fructífera **cooperativa de trabajo**. Está pensado para que los **emprendedores locales tengan un punto de venta fijo** con el equipamiento y las instalaciones que necesitan para comercializar sus productos.

En pocas palabras, y **es inevitable** para mí, a un año de terminar mi última gestión como intendente, **pensar en lo que recibimos y en lo que logramos**, y ver que hay **un antes y un después real y tangible**. Y esto es gracias a todos los paceños, porque no son logros míos ni de un equipo de trabajo, sino de todos los vecinos y vecinas; avances que tienen que ver con una **sociedad buena**, constructiva, trabajadora, que se expresa, que escucha al otro, que entiende por dónde es y tira para el mismo lado.

Y, sí. Es cierto. **Falta mucho.** Muchísimo. Porque **así es el camino de cualquier tarea noble:** largo, sinuoso; a veces, incluso, pareciera no tener fin.

Pero **hay que seguir construyendo sobre lo hecho con transparencia, planificación y diálogo.** Nuestro municipio es un **ejemplo** de que se pueden hacer **cambios concretos y transformaciones impensadas** con **trabajo planificado, escuchando** a las personas e **incluyéndolas.**

Tenemos todavía todo un año de gestión por delante y nuestra agenda está puesta en seguir trabajando:

- En el **fortalecimiento institucional,** porque sin él es imposible obtener logros sustanciales,
- en la construcción de un **futuro para nuestros jóvenes,** para que no se tengan que ir de su lugar por falta de oportunidades y
- en llegar lo más lejos que podamos con todos los trabajos en curso.

Esto, y mejorar la **infraestructura, reducir el impacto ambiental** y convertirnos en un **destino turístico superior** es **tan solo una parte** del trabajo que tenemos que hacer para que nuestro Municipio pueda desplegar todo su potencial como merece.

Desde muy joven creo en la política como una herramienta de transformación social y pienso que hay que involucrarse; que es fundamental que la gente con principios, con valores, se sume para que no queden espacios vacíos que puedan ser ocupados por gente sin vocación. Por eso **seguiré trabajando** como lo vengo haciendo desde hace tantos años, sólo que desde otro lugar.

Cuando el trabajo está bien hecho, la continuidad es clave. Y esto pasa siempre: **cuando uno confía** en un equipo y en una manera de administrar los bienes del Estado, cuando uno **comparte valores y estilos**, siempre **espera que las cosas se sigan haciendo en la misma dirección.**

Trabajar con planificación permite, entre otras cosas, proyectar: Sabemos que **se necesitan 30 años para lograr esa ciudad** que diseñamos y, por eso, estamos trabajando para lograr una **continuidad en nuestro proyecto político** que nos permita **concretar esa meta**: una ciudad del futuro. Un **lugar pujante, sustentable y lleno de oportunidades, ideal para vivir y para venir a invertir o de vacaciones.**

Quiero pedirles que **sigamos construyendo y mejorando** lo hecho porque es la única manera de crecer. Ya hemos visto que **arrancar de cero cada cuatro años no conduce a ningún lado.** Hay que **trabajar sin parar a lo largo de los años** porque estamos acá por una **causa** que es **más importante que nosotros**: velar por el **bienestar** de nuestra gente, por la protección del ambiente, por la **seguridad**, por el **empleo de calidad** y por el desarrollo de todos los paceños. La esperanza está intacta; tenemos mucha confianza en lo que viene; tenemos un enorme futuro por delante y estamos juntos, más fuertes, con mucho aprendizaje de nuestros propios errores, trabajando para ofrecer a los vecinos una propuesta superadora.

Muchas gracias por escucharme y por todo este tiempo compartido.

De esta manera, dejo formalmente inaugurado un nuevo período de sesiones ordinarias de este Honorable Concejo Deliberante.

Muchas gracias!